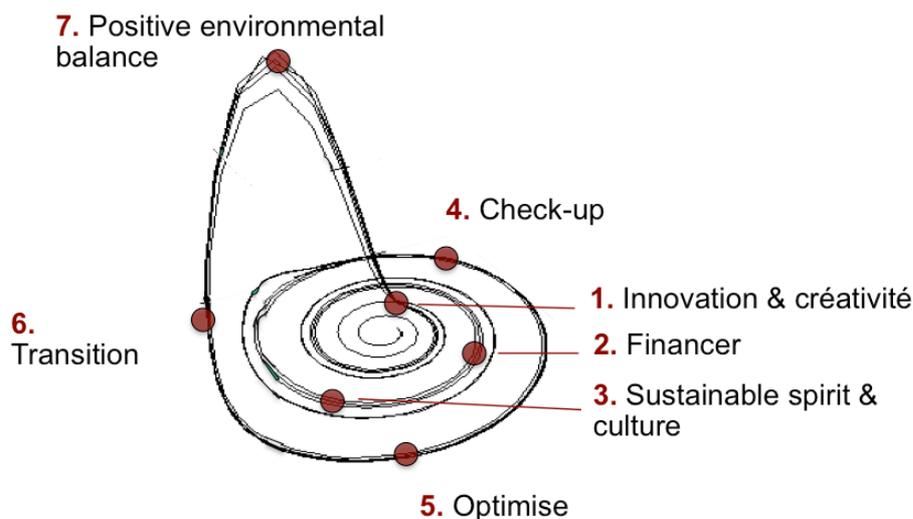


L'attracteur de transitions

Pour faire évoluer les activités des acteurs économiques de la dégradation environnementale vers la restauration environnementale, nous avons développé une méthodologie d'intervention découpée en sept catégories de services que nous présentons dans le diagramme¹ ci-dessous :



Les Trois premières étapes consistent à poser les jalons pour évoluer vers un monde économe vis-à-vis de ses ressources et aux valeurs durables partagées :

1. Maintenir une **veille permanente sur les solutions environnementales existantes**, et **imaginer le monde de demain économe en ressources et généreux en valeurs durables partagées**. Soutenir le développement de toutes les bonnes idées en provenance de créateurs d'entreprises à vocation environnementale. Accepter qu'une stratégie de rupture environnementale passe par des modes de réflexion très créatifs.
2. Disposer de plusieurs moyens pour **financer la mise en œuvre de ces idées**, puisque le monde durable de demain passera nécessairement par une profonde mutation de nos règles économiques actuelles. Assister également les « green » start-ups dans leur quête de fonds. **Les activités en rupture environnementale nécessite un financement innovant**, voire iconoclaste
3. Distiller une **culture de la durabilité véritable** parmi les citoyens, les entreprises et les collectivités, pour que les nouveaux indicateurs environnementaux deviennent une unité aussi bien appréhendée que l'Euro. Ce changement culturel s'opère non seulement par la création de nouveaux repères, mais aussi par l'appropriation au travers de thématiques à fort quotient émotionnel : Tv, films, vidéos, jeux, humour. Il faut rendre nos projections **désirables**.

¹ L'attracteur de Rössler, servant de support à notre diagramme, symbolise la non-linéarité des évènements climatiques (une petite différence dans l'état initial peut engendrer des conséquences à terme fortement différentes) et montre l'interconnexion permanente existant entre les différents éléments d'un plan d'action via sa boucle de rétroaction, comme celle existant dans la dynamique du climat.

Les quatre étapes suivantes reflètent le processus par lequel devront passer l'ensemble des agents économiques pour réaliser pleinement leurs transitions vers une activité qui restaure le capital humain et environnemental:

4. Réaliser un **diagnostic des impacts, risques et opportunités environnementales** de ses activités au sens large (impacts directs et indirects, tout au long de la chaîne de valeur de mon entreprise). Cette étape décisive permet d'identifier non seulement ses impacts environnementaux mais aussi ses dépendances envers les écosystèmes qui pourraient affecter les résultats de l'entreprise à court ou moyen terme. La **quantification économique** de ce diagnostic permet de partager les risques sur base d'une unité commune : l'argent.
5. **Optimiser** l'impact par rapport à la situation actuelle, soit réduire vos risques (diversification, différenciation, innovation, protection, restauration) et votre impact total sans changer fondamentalement de métier, ni de mix produits, ni de portefeuille de clients (découplage relatif par des gains d'efficacité marginaux et des quick wins).
6. **Transitionner** en développant progressivement de nouvelles activités véritablement durables, ou, mieux, en développant des activités qui vous offrent de nouvelles opportunités conformes avec le marché actuel et/ou visent à tendre vers un développement à zéro impact.
7. Pour finalement atteindre un découplage absolu (**Positive Environmental Balance**). Cette dernière étape pourra faire appel à des mesures d'innovation radicale (recherche de nouveaux marchés, lancement d'initiatives pilotes, constitution de joint ventures et de partenariat avec des start-ups de l'« économie verte »).

Nous détaillons ci dessous quelques éléments de chacune des étapes

1. INNOVATION & CREATIVITÉ

« Imaginer, développer et soutenir les solutions à caractère environnemental »

- Recherche sur les activités environnementalement positives:
 - Nouvelles activités
 - Une Economie de Services
 - Transformation de métiers existants
- Métiers et activités qui restaurent le capital environnemental
- Suivi de l'actualité des « Green » start-ups & technologies environnementales
- Business coaching (pour entreprises en création ou en développement)
- Analyse de marchés, de besoins, ...
- Assistance à la conception de Business plans
- Hébergement d'activités (Hub d'entreprises durables à Braine l'Alleud).

2. FINANCER

« Financer la transition vers une économie environnementalement positive »

- Solutions alternatives à l'économie traditionnelle pour financer les solutions environnementales existantes
 - Repenser le besoin
 - Coûts & revenus globaux
 - Tous pour quelques uns
 - Un pour plusieurs
 - Dons & libéralités
 - Gagner de l'argent avec le gratuit
 - Co-branding
 - Monnaies locales
- Redéfinir une politique de pricing produits en fonction des nouveaux marchés identifiés
- De la vente du produit à la mise à disposition du service
- Business plan
- Plans financiers

3. CULTURE

« Développer une culture de la durabilité véritable »

- Promouvoir la diffusion d'un futur à bilan environnemental positif :
 - Articles, livres,
 - Vidéos, films,
 - Pièces de théâtre
- Séminaires et conférences
- Formations
- Concertation et animation en entreprise autour des enjeux du réchauffement climatique
- Organisation de *Défis Environnement* en entreprises & collectivités
- Evénements et visites à faible impact environnemental
- Rédaction de Business Cases
- Business games à base du développement durable de ruptures
- Développement et initiation à l'emploi de Calculateurs individuels

4. CHECK-UP

« Empreinte Environnementale / Environmental check-up »

- Bilan Environnemental (GES, Services Ecosystémiques, Eau)
 - Entreprises
 - Collectivités
 - Territoire
 - Citoyens
 - Monde associatif
- Développement d'outils d'empreinte environnementale spécifiques
 - Aménagement du Territoire
 - Urbanisme
 - Eco-quartiers
 - Construction
 - Alimentation
 - Agriculture
 - Tourisme
- Carbone production (approche cadastrale : les émissions sur mon Territoire) vs Carbone consommation (approche mondiale, en intégrant le carbone caché dans les matériaux importés).
- Monétarisation des Biens et Services Ecosystémiques
- Empreinte eau directe (consommations), indirecte (via les consommations induites par les produits vendues) et virtuelle (via les achats de production)
 - Entreprise (Textile, Agro-alimentaire, Electro-ménager, ...)
 - Collectivités (Cantines scolaires, ...)
 - Cartographie du risque « Eau »

5. OPTIMISER

« Conseil et Stratégie Durables » ; Améliorer l'existant

- Elaboration d'une stratégie à bas impact environnemental
- Validation et partage d'un objectif de réduction et d'une deadline
- Plans d'actions de réduction des impacts actuels
 - Achats / sourcing
 - Déplacements
 - Energies
 - Processus de production
 - Logistique
 - Déchets

- Politique produits
- Communication interne et externe
- Réduire en valeur ajoutée ou à l'unité produite
- Intégration des parties prenantes (fournisseurs, clients, collectivités...)
- Développement de partenariats véritablement durables
- Mesures d'adaptation, d'atténuation et de compensation des risques liés aux changements climatiques

6. TRANSITION

« Conseil et Stratégie Durables » : Développer des Business Models innovants

Entreprises

- Croissance a-carbonée
- Croissance dé-carbonée
- Projets 'clé en mains'
- Fiches actions détaillées (quantification des coûts/bénéfices financiers, environnementaux et sociaux)
- Benchmarking
- Plans d'innovation
- Opportunités de développement à impact réduit
- Révision du mix produits/service
- Service economy
- Création de modes de production et de consommation durables

Collectivités

- Villes en transition
- Plans de décarbonisation d'activités et de Territoires
- Partenariats Durables
- Plans de Déplacements Urbains
- Assistance à la maîtrise d'ouvrage de projets constructifs zéro émission
- Mise en place d'une cellule de développement durable
- Outillothèques, Ressourceries, ...
- ISOL'Team et RENO'Team
- Alimentation environnementalement responsable pour les cantines scolaires

7. POSITIVE ENVIRONMENTAL BALANCE

« Votre activité génère des réductions d'émissions et a un impact positif sur l'environnement »

- Calcul de Solde Environnemental (GES, Eau, Biens et Services Ecosystémiques)
- Optimisation du Solde Environnemental
 - En interne
 - Via croissance découplée
- Soutien au développement d'activités à Solde Environnemental positive dans votre périmètre géographique d'activités
- Symbiose industrielle et sociale

En **CONCLUSION**, nous sommes présents sur l'ensemble de la chaîne de valeur ajoutée pour transformer votre activité afin qu'elle crée de la valeur économique tout en restaurant les écosystèmes, suivant le chemin d'innovations audacieuses sous-tendues par les lois de la science et créant les modèles de croissance de demain.